

# CONFIDENCIAL

Un esquema ambicioso, inexperiencia, e improvisación

## Blue Panorama cierra operaciones

- **Conexión aérea Managua-Roma con Blue Panorama duró un poco menos de 4 meses**
- **Vocera de la empresa dice que ahora solo volarán en “temporada alta” de junio a octubre**
- **Las gestiones de Laureano Ortega: ¿quiénes están detrás de Nicaragua Airways?**

Iván Olivares

El tiempo que se tomó para gestionar y asegurar que un solitario avión de Blue Panorama aterrizara en Ma-

nagua una vez por semana, fue mayor que el de la efímera vida que tuvo la arriesgada empresa de operar un vuelo directo entre Italia y Nicaragua, sin haber asegurado antes la existencia de un mercado de pasajeros.

El aterrizaje de la primera aeronave en el Aeropuerto Internacional de Managua el pasado 11 de julio –un Boeing 767-300 con 20 pasajeros (su capacidad total es de 272 personas) procedente de Roma, se celebró con bombo y platillos, como el inicio de una nueva etapa en la historia de la aviación comercial de Nicaragua y Centroamérica. Personeros de la empresa y del gobierno, entre ellos el general Jorge



Los aviones de Blue Panorama quizás regresen hasta en julio del 2013.

Continúa en la página 3

Ejecuciones, violación, partidismo y denuncias de torturas en celdas

### Cenidh: hay un “patrón de conducta” en Policía

- **Granera pide perdón por asesinato de un civil y dice que no se deben magnificar “dos o tres errores”**

Octavio Enríquez

El asesinato de un motociclista de 32 años a manos de agentes policiales provocó el cuestionamiento de organismos de derechos humanos a una Policía que a su criterio ha perdido profe-

Continúa en la página 5

“Megaexoneraciones” para Tumarín, refinería y el canal

### Báez: “Paraíso de subsidios”

- **En una reforma tributaria negociada a puertas cerradas con el Cosep; ¿quién representa a los asalariados?**

Iván Olivares

Representantes del poder ejecutivo y del sector privado negocian a puertas cerradas una reforma tributaria. A ojos del experto en derecho fiscal, Julio Francisco Báez, ese mecanismo es poco menos que una encerrona, en la que el resto de sectores sociales y económicos tiene poca o ninguna representación.

Continúa en la página 9

Mientras la atención oficial se centra en la lucha contra el narcotráfico

### Crece la adicción: grave amenaza a la salud pública

- **Una espiral que empieza con tabaco y alcohol, sigue con marihuana y termina con cocaína o crack**

Cinthia Membreño

Hasta hace un par de meses, la vida de William era como una moneda. Tenía dos caras. Durante la semana, era un capitalino de 29 años que trabajaba en Café Soluble S.A, padre de dos

Continúa en la página 10

¿Qué implica ser héroe?

Guillermo Rothschild Villanueva

Migración: no existen políticas públicas

Iván Olivares

Salvajes: locura controlada

Jordi Revert



**CSE espera una participación del 70% en las municipales**

### MÁS DE TRES MILLONES DE VOTANTES

#### ■ El Padrón no ha sido depurado en su totalidad, admite presidente de facto del CSE

Unos 3,74 millones de nicaragüenses están habilitados para elegir el 4 de noviembre a 153 alcaldes y vicealcaldes, así como a 6.534 concejales, informó el presidente de facto del Consejo Supremo Electoral (CSE), Roberto Rivas al presentar la semana pasada el padrón electoral "actualizado" para los comicios.

Rivas explicó que hay inscritos en el padrón electoral 4,48 millones de personas mayores de 16 años, pero hay que excluir a 740.148 personas que no han ejercido el sufragio desde 2006. Esos 740.148 nicas no han participado en los últimos comicios ya sea porque han fallecido o porque se encuentran en el exterior, dijo el funcionario de facto.

Para Rivas son 3,74 millones los potenciales votantes para los comicios municipales de noviembre, aunque, aclaró, en términos "reales" podrían ser 3,5 millones de personas, considerando que el padrón no ha sido depurado en su totalidad este año. El funcionario dijo que esperan una participación de votantes de entre 70 % y 75 % en estas elecciones.

### INICIA TRASLADO DE MATERIAL

Rivas también anunció que el CSE ya inició la distribución del material electoral que será utilizado en los 153 municipios del país, a dos semanas de que se realice la elección.

El jefe del Estado Mayor del Ejército, el mayor general Óscar Balladares, confirmó que unos 8.000 militares custodiarán las elecciones municipales y dispondrán de 8 helicópteros, 4 aviones, 38 embarcaciones de la fuerza naval, 300 medios terrestres y 350 radios de comu-

nicación. El Ejército resguardará 348 "objetivos estratégicos" antes, durante y después de los comicios, para garantizar la seguridad, precisó.

Por su lado, la jefa de la Policía, la primera comisionada Aminta Granera, afirmó que se desplegarán 15.000 agentes en los 153 municipios del país, incluidos 3.000 voluntarios, para resguardar esos comicios. "Estas elecciones se van a dar en un ambiente en seguridad, en tranquilidad y en fiesta de todos los nicaragüenses", dijo Granera.

La jefa policial fue más allá de lo que establece su investidura policial, y agregó que serán "unas elecciones absolutamente transparentes, seguras y que todas las familias van a salir a depositar su voto en seguridad y tranquilidad".

### Más de tres mil estudiantes movilizados para las municipales

#### CSE SOLO ACEPTA AL CNU

#### ■ Vetan a organismos independientes de observación electoral como Ipade y Ética y Transparencia

Los estudiantes universitarios se convertirán este cuatro de noviembre en "acompañantes electorales" para vigilar los comicios municipales organizados por el Consejo Supremo Electoral. El presidente del Consejo Nacional de Universidades (CNU), Telemaco Talavera, dijo que esa organización movilizará al menos a tres mil universitarios en los 153 municipios del país. Los grupos estarán controlados por el sandinismo.

El presidente del Consejo Supremo Electoral (CSE), Roberto Rivas, dijo a periodistas que el CNU hizo una solicitud para participar como "acompañantes nacionales" en las elecciones municipales, y fueron admitidos. Por su parte, Talavera explicó que el CNU cuenta con un "observatorio universitario" que da seguimiento al actual proceso electoral, que además de universitarios, está inte-

grado por docentes y trabajadores administrativos.

Los comicios municipales de noviembre próximo también serán vigilados por una misión de acompañamiento de la Organización de Estados Americanos (OEA), integrada por 65 expertos.

Diversos sectores han criticado a las autoridades por no acreditar a otros organismos nacionales de observación como Ética y Transparencia, Hagamos Democracia y el Instituto para el Desarrollo y la Democracia (Ipade). Según los magistrados electorales, no se ha acreditado a esos organismos locales porque no han recibido ninguna solicitud en ese sentido.

### En unas elecciones hechas a su medida y la del FSLN

#### ORTEGA LLAMA A VOTAR

Mientras Roberto Rivas se jactaba de una "buena organización" del proceso electoral, Daniel Ortega llamaba a votar en unas elecciones hechas a su medida y la de su partido, el Frente Sandinista. Ortega hizo el llamado para "evitar la confrontación física y armada" durante la celebración del aniversario número 33 del Ministerio de Gobernación, horas después de que la Policía Nacional señalara que las elecciones municipales van a ser "seguras" y "tranquilas".

"No es lo mejor que estemos divididos los nicaragüenses. Unos vestidos de rojo y negro, otros vestidos de rojo, otros vestidos de verde. Eso no es bueno, somos nicaragüenses todos", dijo el caudillo del FSLN. Ortega dio estas declaraciones

En las últimas elecciones municipales, realizadas en 2008, el FSLN ganó 109 de 153 municipios, incluyendo Managua. La oposición denunció fraude en esa contienda. Ahora los sandinistas han asegurado públicamente que podrían superar ese triunfo, pero las denuncias de severas irregularidades, como la aparición de difuntos en las listas electorales, empañan el proceso electoral

#### CONFIDENCIAL

Semanario de Información y Análisis

De Pharaohs Casino, 2c. abajo,  
2c. al sur. Managua, Nicaragua.  
Teléfono: (505) 2270-7017  
Teléfono: (505) 2277-5134

#### DIRECTOR:

Carlos F. Chamorro

#### EDITOR:

Carlos Salinas Maldonado

#### DIRECTOR DE PROYECTOS:

Francisco Chamorro

#### REDACTORES:

Cynthia Membreño  
Iván Olivares  
Octavio Enriquez  
Wilfredo Miranda Aburto

#### FOTOGRAFÍA

Diana Ulloa

#### GERENCIA:

Mireya Rivera.

#### VENTAS:

Kate Herrera

#### DISEÑO:

Oscar González Canizalez

#### IMPRESION:

La Prensa, S.A.

#### CONSEJO EDITORIAL:

Manuel Ignacio Lacayo  
Sofía Montenegro  
Julio Francisco Báez  
Mario de Franco  
Helio Montenegro  
Francisco Chamorro  
Sergio de Castro  
Carlos F. Chamorro  
Carlos Salinas Maldonado

CONFIDENCIAL es una publicación de Inversiones Multimedia, S.A.

Se autoriza su reproducción total o parcial, siempre y cuando se cite la fuente en el contexto apropiado.

info@confidencial.com.ni  
www.confidencial.com.ni

## Blue Panorama...

Miranda Jaime, presidente de Nicaragua Airways, expresó su esperanza de que la conexión aérea se ampliara para servir a Centroamérica, y que también se usaría para sacar las exportaciones del país.

Pero esta semana, Keyla Rodríguez, Gerente de Relaciones Públicas de Nicaragua Airways, confirmó a Confidencial que el próximo miércoles 31 de octubre se recibirá al último vuelo de Blue Panorama. “Es que se decidió volar sólo en temporada alta, que corresponde al verano europeo, y son cuatro meses que van de julio a octubre. Eso lo hacen también otras líneas aéreas, y regresan de junio a octubre”, dijo Rodríguez, sin ofrecer mayores detalles

### Había planes para México y Caracas

Aunque para el público, los esfuerzos por volver a tener una línea aérea de bandera nacional parecen muy recientes, en verdad se venía trabajando en esa dirección desde hace al menos un par de años, en un esfuerzo público privado que incluía no sólo a la dirección del Instituto de Turismo, sino también a empresarios con vasta experiencia en aviación civil.

Después de conversar con cuatro ejecutivos del sector privado dedicados al turismo, Confidencial pudo reconstruir la historia de una iniciativa que en principio, estaba destinada a que el país volviera a tener su propia aerolínea de la mano del sector privado, y terminó convirtiéndose en otro negocio vinculado a la familia presidencial.

Una de las fuentes que conoció de cerca el proceso, recuerda que “Air Nicaragua pretendía volar a La Habana y después a México y Caracas con vuelos desde Managua, transportando no sólo pasajeros locales que abordan aquí, sino los que llegarían al país gracias a acuerdos comerciales firmados con distintas líneas aéreas europeas, entre ellas Aeroflot y Air Europa”.

“El sector privado estaba tan comprometido y entusiasmado con la idea, que lo promovió en varias ferias internacionales. De pronto, de la nada, se hizo de lado el proyecto de Air Nicaragua, y aparece Nicaragua Airways, con un acuerdo directo con Blue Panorama”, añade.



**General (r) Jorge Miranda Jaime**, ex jefe de la Fuerza Aérea, y Gerente de Nicaragua Airways.

Según ese acuerdo, Blue Panorama traería pasajeros una vez por semana, con el compromiso de Nicaragua Airways de poner 2 o 3 aviones, para convertir a Nicaragua en un hub para Centroamérica desde Europa, entrando por Italia. “El problema es que nunca se pusieron esos aviones”, relata la fuente.

Un problema adicional es que “en el sector turístico, nadie conoce al general Jorge Miranda Jaime”, cuya principal conexión con los cielos y los vuelos, son sus años de experiencia como jefe de la Fuerza Aérea.

El mismo ex militar confesaría en un programa de TV transmitido el 12 de julio en el oficialista canal 4, que tuvieron “algunos ajustes en la logística, porque realmente esta es una operación que nunca habíamos hecho; ayer fue el primer vuelo. Es la primera vez que en el Aeropuerto Internacional se atiende un vuelo intercontinental desde todos los puntos de vista”.

“Nicaragua no estaba preparada para este vuelo”, insistió.

### En el mundo de la improvisación

En realidad, antes de su presentación en público, hace unos 4 meses, nadie conocía a Nicaragua Airways “empresa que surgió como parte del esquema de Blue Panorama, en donde está Laureano Ortega”, no sólo en su calidad de promotor de inversiones de ProNicaragua, sino también –según fuentes empresariales– en representación de negocios familiares.

Un empresario con experiencia en operación de aerolíneas comerciales, dijo a Confidencial que cuando se reunían con el joven Ortega Murillo, éste les decía que “dice mi papá que hagan tal cosa” o “dice mi mamá que le cambien el color al logotipo”, y frases por el estilo, por lo que siempre estuvieron claros que trabajaban para Daniel Ortega.

Este empresario opina que, más que un problema de falta de mercado, lo que cerró la conexión Roma – La Habana – Managua, fue que no supieron operarla.

“Ellos decidieron vender los boletos por su cuenta, porque no querían ‘pagar una comisión a las agencias de viaje’, cuando las agencias no te piden una comisión por boleto vendido, sino que le des un descuento en el precio del boleto, para ellos poder negociar con el cliente, como hacen con todas las demás aerolíneas”, clamó incredulo.

A la par, los administradores del embrión de aerolínea (la misma Gerente Rodríguez admite que ellos sólo ‘atendían’ el vuelo en Managua, y que, de hecho se dedicarán a otras actividades turísticas luego del cierre de la conexión con Italia) decidieron que no se aceptarían tarjetas de crédito “para no pagar la comisión del 3%” que cobran los bancos, añadió la fuente.

A su juicio, se cometieron otros errores que golpearon la iniciativa, comenzando con efectuar sólo un vuelo por semana, cuando habían ofrecido una frecuencia de “tres por semana, que es el mínimo con el que se puede comenzar si quieres tener éxito, porque si tu vuelo sale hasta dentro de una semana, y se enferma alguien de tu familia al día siguiente de haber llegado, tendrías que esperar 6 días más antes de poder regresar”, reflexionó.



**Keyla Rodríguez.**

Luego, hizo notar que si bien es cierto el precio inicial de US\$961 ida y vuelta era muy bueno en comparación con los US\$1,209 que cobraban otras aerolíneas, fue un error elevar el costo del boleto hasta los US\$1,111 porque “por US\$98 más, podías usar cualquier otra aerolínea que viajara diario a Centroamérica, con más conexiones a ambos lados del Atlántico”.



Compartida, la vida es más.

# Hablá y chateá ilimitado por siempre.

Con tu Plan Ilimitado Movistar llevate gratis tu

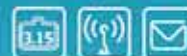
Android LG | Desde **\$28.99**/mes  
**Optimus L3**

Movistar, beneficios de por vida.



Gratis

LG Optimus L3



- Cámara 3.15 MPX
- WIFI
- Correo
- Android 2.3



Precio no incluyen IVA. Ver información sobre Plan Ilimitado en página web. Condiciones aplican.

## Cenidh: hay un...

sionalismo en su trato con la ciudadanía, mientras cada día se vuelve más sumisa al estilo caudillista del presidente Daniel Ortega, que se coloca por encima de la ley y las instituciones.

La semana pasada, en un intento por apaciguar los ánimos, la primera comisionada Aminta Granera, jefa nacional de la PN, ofreció disculpas a los familiares de Marcos Antonio Cajina, el motociclista asesinado.

En agosto, cinco oficiales de la guardia personal de Ortega fueron acusados de violar a una niña en las cercanías de la residencia presidencial pero nadie ha pedido perdón a las víctimas, según los organismos defensores de derechos humanos.

Gonzalo Carrión, director del área jurídica del Centro Nicaragüense de Derechos Humanos (Cenidh), dice que la ejecución del motociclista no es un caso aislado y que se trata de un uso desmedido de la fuerza que grita la falta de preparación de los oficiales y un alto grado de desprecio a la vida.

“Violar a niñas, asesinar a tres miembros de una misma familia, ejecutar a personas que apenas infringieron la ley no es un error, es un crimen. Son ejecuciones, grave violaciones a derechos humanos, en el extremo máximo que es matar a personas de la manera más injustificada”, denunció Carrión.

“Gradualmente estamos perdiendo esa Policía que debe estar al servicio de todas y todos”, añadió el abogado que señala como la causa del sentimiento actual, el partidismo en las actuaciones policiales, un uso selectivo de la fuerza, las ejecuciones, la violación y las denuncias de tortura en las celdas preventivas.

### CPDH: perdieron visión

Para Marcos Carmona, director de la Comisión Permanente de Derechos Humanos (CPDH), la ilegalidad de Granera, que sigue en el cargo con la venia de Ortega violando la Constitución, posibilita que ocurran mayores violaciones a la ley hasta llevar a la institución

a perder la visión de que son para el pueblo, y convertirse en un “apéndice partidario”.

La muerte del motociclista Cajina ocurrió el sábado 20 de octubre. Según la acusación interpuesta en los tribunales contra dos agentes que guardan prisión preventiva a la espera de la audiencia a finales de mes, el motociclista fue perseguido por no portar casco.

Según los organismos consultados, la Policía Nacional continúa este año a la cabeza de las denuncias de violaciones de derechos humanos. El Cenidh calcula que a final de 2012 crecerá la cantidad de casos que suman ya 500, el promedio anual, mientras la CPDH recordó que en 2011 les fueron denunciadas 400 malas actuaciones policiales.

“La primera comisionada de facto debería pedirle perdón al pueblo de Nicaragua, por el retroceso que ha significado. Estos altos funcionarios, muchos de ellos policías, se llenaron de soberbia. No sólo abusan: te humillan”, dijo Carmona.

## La disculpa de Granera

En el caso del motociclista, la disculpa de Granera ocurrió en dos instantes. Si bien dijo en un principio que se hallaban dolidos y dio el pésame a los familiares, sostuvo que son muchos más los muertos policías.



Aminta Granera.

“El policía, cuando hace cinco millones de actuaciones al año, es la profesión más expuesta a que lo maten y matar, es una situación de riesgo. Cuando cometes dos, tres errores, no puedes magnificar, son situaciones excepcionales. Estamos profundamente dolidos, le damos pésame

a estos familiares”, dijo Granera, una tónica que luego ahondaría con la petición de disculpas en una segunda ronda de entrevistas con los medios.

“La Policía no le está poniendo adecuadas medidas a eso (las ejecuciones). Incluso en sus declaraciones, los mandos policiales, para rematarla, cometen el grave error de decir que un error lo comete cualquiera”, criticó Carrión.

### Cenidh: un recuento de las ejecuciones policiales

## PN minimiza, pero casos son graves

El director del área jurídica del Cenidh, Gonzalo Carrión, sostiene que es preocupante la gravedad de los hechos denunciados contra la policía, que no quiere ahondar más sobre el tema y se queda únicamente con las declaraciones de Granera. Confidencial solicitó una entrevista con la jefatura de Asuntos Internos, pero la única respuesta del comisionado mayor Fernando Borge, jefe de relaciones públicas, fue “estoy anotando las inquietudes, voy a consultar”.

Este es el recuento del Cenidh:

1. Chontales. Febrero 2012. Harold Antonio Amador, 26 años. Motociclista asesinado por oficiales por no aten-

der una señal de tránsito. “Lo detuvieron a balazos y lo mataron”, recuerda.

Los familiares dijeron que el joven no se había detenido porque andaba su licencia vencida y tuvo temor. El propio jefe policial de la zona reconoció que hubo imprudencia de un oficial al hacer el disparo.

2. Marcos Antonio Cajina, motociclista. Es asesinado en el barrio Santa Ana luego de la persecución de los agentes Luis David Urbina Escobar—autor del disparo— y David Sánchez Ordóñez—acusado por omisión— porque no andaba casco. Carrión recordó que los mismos policías, a veces, circulan sin casco por la capital.

Continúa en la página 6

**EDUARDO FONSECA**  
**ALCALDE PLC MANAGUA**

**MAS Y MEJORES PEQUEÑAS EMPRESAS**



3. La violación de la niña. Una menor que sufre de déficit neuro-cognitivo y epilepsia generalizada fue abusada por cinco policías y un guarda de seguridad privado, el nueve de agosto pasado en las inmediaciones de la residencia de Daniel Ortega. Tres fueron enjuiciados y un cuarto oficial fue puesto a la orden del Ministerio Público.

4. Crimen en El Carrizo: El 8 de noviembre de 2011, policías aliados con el partido de gobierno llegaron a la comunidad El Carrizo, en San José de Cusmapa, a matar a cuatro miembros de una familia liberal. El comando estaba formado por el jefe de la Policía local, el secretario político del FSLN y delegado del Consejo Supremo Electoral.

5. Indignación en Chichigalpa. La Policía quiso detener a un muchacho en julio de 2010 sospechoso de haber robado unas chatarras, y mataron a una persona. “La gente se levantó, hubo protestas violentas, se contaron dos muertos”, añadió el funcionario del Ceni-dh. El diario La Prensa también reportó 20 civiles y 12 policías heridos.

6. El niño de la bicicleta en La Paz Centro. Septiembre de 2008. En esa fecha, el pueblo se levantó en esa ciudad para protestar por el asesinato de un niño que iba en bicicleta y, como no atendió la señal de alto, también fue ultimado. “A él lo quieren arrestar, se termina metiendo en un patio y lo matan”, relata Carrión. El asesinato provocó la ira popular que quemó la delegación y obligó a los mandos a cambiar a todos los policías que estaban asignados a esa estación.

7. La patrulla quemada en el mercado Roberto Huembes. En los días que matan al niño de La Paz Centro, hirieron a un menor de 15 años en los alrededores del Huembes, y la población reaccionó quemando una patrulla y una moto.

## Denuncias serias y encuestas

Los organismos de derechos humanos se quejan de que las autoridades les impiden entrar a las celdas para conocer la situación real que viven los detenidos. Gonzalo Carrión recordó que las autoridades también han sido denunciadas por torturas en las celdas, como el caso de un hombre que fue colgado de los testículos en Nueva Guinea a principios de 2007.

“Ese caso ya lo tenemos a nivel internacional”, relata Carrión.

“Contradictoriamente las encuestas dicen que es una institución con gran credibilidad, al igual que el presidente, que ha vilipendiado la Constitución. Según las encuestas, el hombre es más popular que la misma Constitución”, dijo en tono de burla.

“Las encuestas—agrega por su parte Marcos Carmona, de la CPDH— tocan al son que le tocan quienes pagan. Hay un retroceso en materia de derechos humanos y de función policial. La Policía debe retomar las denuncias, las quejas de la ciudadanía para hacer un análisis. Hay autoridades que se cierran y no le ponen atención al problema. Se está cayendo el mito de que somos el país más seguro de Centroamérica, aquí estamos viendo actividades como el sicariato. Creo que aquí se va quitando el rostro que la Policía nos ha vendido”.

## Otro policía acusado

### ■ Oficial condenado por homicidio sigue en su puesto

El teniente primero Moisés Larios, a cargo del área de información en el distrito uno, fue denunciado por Daisy Martínez Ruiz, hermana de un hombre al que el oficial pateó y le dio con la cacha de la pistola en la cabeza el 24 de agosto de 2010, provocándole la muerte dos días después de la golpiza.

Según Martínez, Larios continuaba hasta este viernes como jefe de la unidad de información del Distrito Uno de Managua, donde era protegido, pese a que el juez Heriberto Morán, del Segundo Distrito de Juicio en Managua, lo declaró responsable de homicidio dos años exactos después del crimen. La familia de la víctima narró que su hermano, el día en que lo mataron, tenía cuatro días de andar bebiendo licor cuando se encontró con el salvajismo del oficial que, ofuscado, la emprendió contra él, después de

darle persecución a unos malhechores en el barrio Máximo Jerez de Managua.

“Ustedes pueden ver cómo dos forenses declaran que murió a consecuencia de eso (la golpiza). Quiero que Amin-ta Granera se dé cuenta que no son dos o tres errores como dijo ella en los periódicos. Murió dos días después de la golpiza. Ni siquiera le quieren dar de baja”, narró.

“El jefe de la unidad uno (comisionado mayor William Dávila) lo mantiene con un buen puesto, lo tienen ahí porque supuestamente es un buen elemento, pero es un mal elemento en la calle. Es un asesino, un homicida con uniforme, aún siendo declarado culpable sigue trabajando. Éste es el teniente homicida”, dijo Martínez mostrando la fotografía del oficial y la de su hermano. Pablo Cuevas, de la CPDH, preguntó cuándo llegaría Granera a pedir perdón a los familiares del occiso, como hizo con el caso del motociclista, hecho que inmediatamente fue nota principal en la página web de la Policía.

Cuevas dijo que la CPDH había monitoreado durante días qué pasaba con este oficial, pero fue hasta este viernes cuando ya no llegó a su trabajo y se esperaba que fuera conducido a los tribunales para la lectura de la sentencia, un hecho que ocurrirá quizás el lunes. Es una situación irregular. Si ustedes ven con el policía que acaba de dar muerte al motociclista, uno o dos días después estaba de baja y hecho reo, pero no sucedió igual con el teniente Larios”, explicó Cuevas.

El activista denunció que el policía ya tenía antecedentes e indicó que había sido victimario de otra persona, Donald Enrique González, a quien le disparó en una pierna y, con el que llegó a una mediación en una oficina de Auxilio Judicial. Confidencial llamó al vocero de Relaciones Públicas, pero no respondió su celular este viernes. De último momento se supo que Larios habría sido trasladado a la Dirección de Auxilio Judicial, donde no estaba en calidad de detenido, sino cumpliendo funciones como oficial, según fuentes de la CPDH.

# ¿Qué implica ser héroe?

- **Su vida es un testimonio de entereza. La distinción de héroe nacional fue otorgada a Pedro Joaquín por entregar su vida sin esperar recompensas**

*A Violeta Barrios de Chamorro*

**E**stoy convencido que en algún momento de sus vidas las nuevas generaciones de nicaragüenses se preguntarán cuáles son los méritos para que Pedro Joaquín Chamorro Cardenal haya alcanzado la estatura de héroe nacional. Las motivaciones podrán ser diversas, pero la respuesta es una. No dos ni tres. Comprometió su vida a favor de una Nicaragua libre de corrupción, torturas, enriquecimiento ilícito; con división de poderes, libertades públicas, justicia social, pluralismo político, libre juego de ideas y opiniones, libertad sindical, mejoría salarial, supeditación del poder militar al poder civil, alfabetizada, con compromiso ético, distribución equitativa de la riqueza, transparencia en el conteo de los votos, imparcialidad en la impartición de justicia y alternabilidad en el ejercicio del poder.

Doy por sentado que las y los nicaragüenses comulgan con todos estos principios. Las circunstancias histórico políticas empujaron irrevocablemente a Pedro Joaquín a involucrarse desde siempre en la lucha emprendida por millares de nicaragüenses por verse liberados del oprobio de la dinastía somocista. Mientras

muchos claudicaron seducidos por las mieles ofrecidas por el somocismo a cambio de su capitulación, Pedro Joaquín mantuvo en alto las banderas de la dignidad y el decoro. Tenía presente la rebeldía del héroe de Las Segovias, a quien rendía honores a través de las páginas del diario *La Prensa*. Supo diferenciar el diálogo de los pactos y componendas, que históricamente han terminado en reparticiones de cargos y sinecuras a espaldas del pueblo. Un mal enquistado en la política nacional.

Inició su peregrinación política formando parte de la generación universitaria de 1944. Su compromiso a partir de entonces fue rectilíneo, sin dobleces ni ambages. Cuando sintió la necesidad de tomar las armas para derrocar a la

dinastía, formó parte de la expedición de Olama y Mollejonos en 1959. Antes padeció cárcel a raíz del intento fallido en abril de 1954 y nuevamente fue a parar a las ergástulas somocistas con la muerte de Anastasio Somoza García, el 21 de septiembre de 1956. Testimonio cabal de estas luchas son *Estirpe sangrienta: los Somoza* (1957) y *Diario de un preso* (1963). En Pedro Joaquín se da la conjunción del militante político y el periodista comprometido con la liberación de Nicaragua. Ambas facetas de su vida resultan indisolubles. Su pluma estuvo al servicio de los intereses de los nicaragüenses.

En la hora definitiva, puesto en el fiel de la balanza, justamente lo que valoraron fue la entrega total y la consecuencia de sus actos, en una contienda librada en condiciones desiguales y sumamente críticas. Ni la cárcel, el destierro, las censuras, multas, acosos permanentes, cierres intempestivos del diario *La Prensa*, acusaciones de traidor a la patria, consejos de guerra, zambullidas en el pozo, metido en la jaula junto a los leones y panteras en el jardín

de Casa Presidencial, hicieron variar ni un solo ápice su conducta política. Jamás se salió ni apartó un milímetro de la ruta que se había trazado. Sometido a todo tipo de vejaciones y escarnios nunca agachó la cabeza. Enfrentó cada tropiezo con hidalguía. Sin aspavientos ni concesiones onerosas que mancharan su limpia reputación. Los Somoza no pudieron doblegarlo.

Entre 1948 que asume la codirección de *La Prensa*, y 1962 que el somocismo lo somete una vez más a

un proceso gubernamental, el recuento que hace de estos trece años de lucha, serían suficientes para percatarnos de su entrega sin pausas, con la intención que Nicaragua volviera a ser república. Aduce que "... no sabría decir cuántos -procesos- son los que llevo encima sin revisar un archivo. Calculo que entre pequeños y grandes no bajan de 10, los cuales han sido iniciados en mi contra por presidentes, generales, coroneles, tenientes coroneles, síndicos y hasta jueces". En ese momento había pasado por juicios civiles y militares, Juzgados Locales y de Distrito, Cortes de Investigación, Consejos de Guerra, Tribunales Militares Revisores y Corte Suprema de Justicia. ¿Cómo no reconocer, díganme ustedes, la recta trayectoria de Pedro Joaquín?



Guillermo Rothschuh Villanueva



Pedro Joaquín Chamorro Cardenal.

Analizando la manera que dirigió *La Prensa* resulta fácil comprobar la forma que tejió una estrategia programática. Tal vez este sea uno de los aspectos menos estudiados en relación al sello personal que Pedro Joaquín logró imprimir al diario. Con la mirada puesta en el presente y futuro de Nicaragua, se entregó por completo a delinear los perfiles de un programa político que satisficiera a los sectores más necesitados. Paso a paso y de manera progresiva fue dando cuerpo a un conjunto de propuestas de carácter económico, político, educativo, religioso y cultural. Su propósito consistía en brindar salarios dignos a obreros y campesinos, realizar la reforma agraria, garantizar la libertad sindical, abolir los monopolios, impulsar programas de viviendas para los pobres, diseñar políticas fronterizas y estricto respeto por los derechos humanos.

En un contexto donde se requería ajustar la prédica con la práctica, los salarios que pagaba *La Prensa* eran superiores al resto de medios. Se adelantó al Seguro Social en Nicaragua, estableciendo servicio médico para los trabajadores, distribuyó utilidades y les apoyó en la creación de la Editorial Artes Gráficas. Durante los dos últimos meses de su vida, a tono con el carácter de la lucha emprendida, siguió desenmascarando al somocismo. El 18 de noviembre de 1977 su editorial *Detrás de la sangre*, fue contundente, acusó al régimen del último Somoza de estar detrás del negocio de plasmaféresis. El 25 del mismo mes le iniciaron otra persecución legal, citando también a Pablo Antonio Cuadra y Danilo Aguirre Solís. *La Prensa* era nuevamente sometida al acoso implacable del Ministerio de Gobernación.

Se anticipó a denunciar que Anastasio Somoza Debayle trataba de alargar el inicio del Diálogo Nacional con la intención de oxigenar su gobierno, buscando cómo mantenerse en el poder. El 30 de diciembre de 1977, diez días antes que sicarios a sueldo segaran su vida, subrayó que el somocismo era hijo de la violencia impune. Pedro Joaquín enfatiza que fue a través de este método que usurparon el poder. El recuento es extenso, aunque incompleto. *“Ocupación por la infantería de Marina, muerte de Augusto C. Sandino, golpe de Estado al Dr. Sacasa, golpe al Dr. Argüello, ruptura del orden constitucional en 1972, masacre de Wiwilí, masacre Mina La India, masacre de Brasil Grande, masacre del 23 de julio, masacre del 22 de enero, masacre de Pancasán y la masacre actual, con centenares de campesinos desaparecidos, muertos o metidos en campos de concentración”*.

Con optimismo renovado, pese a saber que el somocismo había decretado su muerte, como deja constancia en su Diario Político (1990), desea que en 1978 los nicaragüenses cuenten con una organización capaz de limpiar toda podredumbre, añadiendo que “no importa que haya pasado tanto tiempo, porque como dijo alguien recientemente, el tiempo de los pueblos es la historia, y se ve claramente que los augurios de ésta, han cambiado para los nicaragüenses”. Su vida es un testimonio de entereza. La distinción de héroe nacional fue otorgada a Pedro Joaquín por entregar su vida sin esperar recompensas. Como él mismo advirtiera, llevaba inscrito en su cuerpo y en su alma, el gran reportaje de todos esos años de lucha contra la corrupción y la injusticia, *“un reportaje que se sigue haciendo y produciendo como la vida misma, el reportaje de nuestro tiempo y de nuestro pueblo”*.

# CONFIDENCIAL

SEMANARIO DE INFORMACION Y ANALISIS

## Suscríbese

Nombre: \_\_\_\_\_

Dirección de entrega: \_\_\_\_\_

Casa:  Oficina:

Día y lugar de entrega: Domicilio (Domingo antes de 12:00 m.) Oficina (Lunes antes de 7:00 a.m)

Precio por suscripción: Trimestral: US\$ 100  Semestral: US\$ 160  Anual: US\$ 260

Forma de pago: Efectivo:  Cheque:  (Favor hacer cheque a nombre de INVERSIONES MULTIMEDIA S.A.)

Tarjeta de crédito No.

Fecha de expiración:

Firma:

Suscripciones Mireya Rivera, Tel: (505) 2270-7017 • De Pharaohs Casino, 2c. abajo, 2c.al sur. Managua, Nicaragua



## Báez: “paraíso...”

“No hay debate. Estamos hablando de una reforma tributaria que cobrará impuestos a los jubilados que obtengan ingresos superiores a los C\$8,888 al mes, por lo que la discusión del Cosep con el gobierno debería ser pública”, reclamó Báez al comparecer en el programa de TV “Esta Noche”.

En sentido inverso, el experto fiscal cree que debería haber presencia de los representantes de los trabajadores en esas discusiones, “para desmitificar el pretendido beneficio de elevar el techo exento del impuesto sobre la renta a los asalariados”, porque, en la práctica, aplicar esta iniciativa significa

que en el bolsillo del asalariado sólo quedarán C\$208 adicionales al mes.

“Se ha querido vender esta reforma al IR laboral como un gran beneficio, cuando la verdad es que el incremento en el ingreso de los trabajadores será” menor a los U\$9, según los datos ofrecidos por Báez.

Esa cifra representa una disminución impositiva del 32.5% para un asalariado que devengue un sueldo de U\$500 mensuales, por el que ahora paga C\$640.91. Con la aprobación de esa reforma, este empleado pasaría a pagar C\$432.58, pero dado que la diferencia se mantiene estable, sea cual sea el monto de los ingresos, ese porcentaje se hace cada vez menor en la medida en que el trabajador obtiene un mejor salario.

Así, el que gana U\$1,000, sólo vería una rebaja del 7.9%, mientras que alguien con un salario de U\$1,500 gozaría de una rebaja de 3.9%, o el que obtiene una paga de U\$2,000, recibiría un alivio fiscal de sólo 2.4%.

### Trabajadores pagan más que las empresas

El sector privado nicaragüense se aseguró de tener asientos preferentes en la mesa de negociaciones con el gobierno, (que habrá de producir una reforma tributaria antes de

fin de año), acompañados de los mejores expertos fiscales que fue posible contratar con los recursos disponibles.

Pero “nadie habla por los trabajadores”, insiste Julio Francisco Báez, señalando cómo las empresas y las rentas del capital pagan menos impuestos que las rentas del trabajo.

Según un cálculo presentado durante la entrevista, un trabajador que devengue un sa-

### CARGA TRIBUTARIA IR - INSS

Salario mensual		Salario anual	INSS anual	Tasa efectiva INSS (%)	IR anual	Carga tributaria (%)
C\$	US\$					
10,000.00	417.88	120,000.00	7,500.00	6.25	4,375.00	10.0
20,000.00	835.76	240,000.00	15,000.00	6.25	22,500.00	15.6
30,000.00	1,253.65	360,000.00	22,500.00	6.25	46,875.00	19.27
50,000.00	2,089.41	600,000.00	28,138.56	4.68	109,058.43	22.87
72,000.00	3,008.76	864,000.00	28,138.56	3.25	188,258.43	25.05
95,000.00	3,969.89	1,140,000.00	28,138.56	2.46	271,058.43	26.25
120,000.00	5,014.60	1,440,000.00	28,138.56	1.95	361,058.43	27.02

Fuente: Instituto Nicaragüense de Investigaciones y Estudios Tributarios (INIET).

lario mensual de C\$10,000 (o sea, C\$120,000 anuales) terminará pagando, al año, C\$7,500 de INSS y C\$4,375 de IR, para una carga tributaria efectiva del 10%.



Julio Francisco Báez.

La carga se hace mayor a medida que este trabajador gana más dinero: 15.6% anual para uno que gane C\$20,000 mensual; 22.87% para quien tenga un sueldo de C\$50,000 al mes, y de 27.02% para un afortunado que hubiera firmado contrato por C\$120,000 (U\$5,014.6) cada 30 días.

En contraste, aunque de forma nominal las empresas también están sujetas a un régimen progresivo, en la práctica, las tasas efectivas que pagan son mucho menores que las que se aplican a los trabajadores, porque “las empresas pueden deducirse, y de hecho se deducen casi todo, mientras que el trabajador no puede deducirse nada más que el INSS”.

Por su parte, los inversionistas que obtienen ganancias en la bolsa, o reciben dividendos de alguna empresa, sólo enteran el 10% de esas rentas al fisco, en concepto de retención final, en vez de ser ‘a cuenta del IR’, mientras que los empleados reciben sus pagos después que el fisco les dio un mordisco de más del 20% en algunos casos.

### Exoneraciones: ¿por qué por tanto tiempo?

En referencia al tema de las exoneraciones, Báez cree que habría que analizar cuál es el resultado y el beneficio (en caso de existir) de haber mantenido un esquema de exoneraciones a lo largo de, al menos, la última década.

“¿Cuáles exoneraciones han funcionado? ¿Por qué mantenerlas si no funcionan? Hay que recordar que hay alguien que paga esas exoneraciones”, sentenció.

El experto dijo sentirse complacido porque dos funcionarios del Fondo Monetario Internacional (entre ellos, su representante en Managua,

el argentino Gabriel DiBella), hablaron en los últimos días de “evaluar las exoneraciones”.

“Aplaudo esas declaraciones, porque no se puede hablar de suprimirlas per se, pero necesitamos estudiarlas”, urgió.

Báez también fustigó la petición oficial –con las consabidas aprobaciones parlamentarias- de ofrecer ‘megaexoneraciones’ a los ‘megaproyectos’, bajo la excusa en algunos casos, de que la ganancia por perdonar tributos, será quedarnos con las obras una vez que hayan transcurrido 30 años.

Además de considerar que es un argumento tonto, y como tal, fácilmente rebatible, Báez también señala que la misma ley da pie para ir moviendo la fecha que se considerará como la de arranque, de modo que en la práctica, esos 30 años podrían extenderse por mucho más tiempo.

Al pensar en los generosos beneficios fiscales otorgados al proyecto hidroeléctrico Tumarín, a la refinería ‘El Supremo Sueño de Bolívar’, o al proyecto del Gran Canal, entre otros, Báez opina que se trató de una “feria de subsidios; un paraíso de subsidios” que beneficia a los inversionistas extranjeros.

“Esta es una contra reforma que sangra a la hacienda pública con el apoyo del sector privado”, sentenció.

## Crece la adicción:...

bebés y esposo de una joven. Pero cuando llegaba el fin de semana, salía a festejar con sus amigos, bebía alcohol sin control y terminaba inconsciente en algún callejón de Managua, luego de consumir crack. Su rutina fue así hasta que ya no pudo más.

Dos meses antes de tocar fondo, William llegó borracho a uno de los tantos expendios de la capital. Con C\$200 en mano, pidió que le vendieran 20 piedras de crack, pero el repartidor le informó que el “producto” se había agotado. Al dar la vuelta, lo primero que sintió fue un puñetazo que aterrizó en su cara. Segundos después, un drogadicto que quería robarle su dinero hundió un puñal en medio de sus costillas. William se incorporó y, a como pudo, salió corriendo en busca de sus amigos, pero estos habían desaparecido.

Aún después de este violento episodio, William continuó consumiendo alcohol y cualquier droga que le pusieran enfrente, tal como lo había hecho desde los 14 años, cuando empezó a inhalar pega. Uno de los muchos domingos que amaneció tirado en una esquina, se vio a sí mismo en el peor de los estados. Rompió en llanto y, desconsolado, emprendió el trayecto hasta su casa. Su hija, quien lo esperaba en la entrada, corrió hacia él y lo abrazó.

- Papi, ¿trae lo de mi corn flakes? – le preguntó esperanzada la niña.

Su padre, el mismo que había salido de su trabajo con C\$2,600 correspondientes a su quincena, había bebido desde el medio día del sábado hasta cerca de las siete de la noche. A esa hora, uno de sus compañeros de tragos dijo que quería consumir cocaína. Él lo llevó hasta el lugar donde la vendían y, luego de inhalarla juntos, perdió la conciencia. Cuando regresó a su casa y escuchó la pregunta de su hija, no supo qué responder. “Me quebrantó el corazón. No llevaba ni un solo peso”, dice el joven, apesadado.

### Un hombre nuevo

Sentado en la cama que le asignaron cuando ingresó al Centro de Ayuda y Rehabilitación del Alcohólico (CARA), William se presenta como un hombre nuevo. Desde

agosto del corriente año, él ha venido trabajando en un proceso de rehabilitación que, de salir bien, le ayudará a convivir con su adicción. Con charlas motivacionales, lecturas bíblicas, deportes, rondas de limpieza y sesiones de trabajo, tanto este joven como la otra veintena de pacientes que viven temporalmente en el centro, han creado una rutina de vida que será de utilidad para cuando se reintegren a la sociedad.

Vanessa Conrado, psicóloga especialista



Foto: 401kcalculator/flickr.com

en adicciones que también labora en CARA, explica que lo más difícil para un adicto es aceptar que tiene un problema. “La mayoría de las personas se dan cuenta hasta que están aquí. Es complejo romper esa negación. ¿Cómo se les hace ver? Mostrando las consecuencias en su conducta o en su familia”, asegura.

La ventaja de William es que él estaba consciente de que tenía un problema. Por ende, los días más duros de su vida fueron los de su proceso de desintoxicación. Le costaba mucho dormir y, si lo hacía, tenía pesadillas. Pensaba en abandonar el centro y su cuerpo le pedía alcohol y crack. Además, había llegado con unos prejuicios que lo ponían nervioso. “En las calles se dice que en los centros de rehabilitación te golpean y maltratan”, expresa.

Después de los quince días que duró su desintoxicación y posterior adaptación, William cambió radicalmente de actitud. Su programa, que tiene una duración de tres meses pero se puede extender hasta un año, según las necesidades del paciente, le ha ayudado a darse cuenta que no necesita consumir drogas.

Según explica Conrado, un elemento vital para que el adicto tenga un desenvolvimiento como el de William es que su familia debe ser parte vital del proceso. Por ello, se requiere que los parientes asistan todos los domingos a sesiones grupales donde se promueve el diálogo y se enteran de la recuperación del adicto.

### Falta de comunicación

Durante su recuperación, William se dio cuenta que una de las razones por las que terminó siendo adicto es porque proviene de una familia disfuncional. Sus padres se separaron cuando él era pequeño y tiempo después, se volvieron a casar con otras personas. Aunque insistían en darle lo mejor, no hacían un esfuerzo para tener una buena comunicación.

Danilo Norori, director de la Clínica Equilibrio, insiste en que el fenómeno adictivo tiene como raíz las relaciones familiares. “¿Cómo puede pasar alguien siendo adicto durante quince años y que nadie se dé cuenta de que tiene un problema?”, pregunta el médico al referirse al caso de William. El experto brinda dos posibles causas. La primera es que las familias se vuelven islas en las que cada quien anda por su lado. La segunda es que si se dan cuenta de este problema, optan por desentenderse del asunto. Sea cual fuere el caso, la única explicación que William tiene al respecto es que supo esconder bien su problema. Lo camufló durante quince años.

“Las tres principales características de una familia disfuncional es que no hablan honestamente entre ellos, no sienten y encuentran formas indebidas de lidiar con el dolor. Tampoco confían en nadie”, indica Norori. Adicionalmente, el experto expresa que cuando en los círculos familiares alguien presenta este tipo de problemas, todos se enferman. De allí la importancia de asistir a terapias grupales, aunque sean obligatorias.

### El centro de rehabilitación

El sitio donde William se rehabilita es uno de los 17 centros que están registrados en el Instituto Contra el Alcoholismo y la Drogadicción (ICAD). Francisco Landero, su director, indica que hay muchos otros lugares que también brindan este tipo de

servicios, tales como las clínicas privadas. Con ello, el número de puntos que atienden adicciones se eleva a unos treinta en todo el territorio nacional.

Róger de la Rocha, presidente de CARA, informa que ellos solicitan una contribución de US\$150 mensuales a los pacientes para brindarles las atenciones básicas. Si el paciente no cuenta con las posibilidades, se les hace un análisis financiero que les permite conseguir una beca. Sin embargo, estos esfuerzos no son suficientes para operar a como se debe.

La misma carencia de presupuesto ha generado malestares entre los representantes de los sitios de rehabilitación. Muchos de ellos, explica Francisco Landero, alegan que deben obtener un 20% del dinero decomisado por las actividades del narcotráfico o bien, solicitan que la industria licorera y tabacalera destine parte del pago de sus impuestos para promover programas de rehabilitación y prevención.



Foto: Marco Lostracco/Flickr.com

### La realidad: marco legal vs fondos

Ante estas solicitudes, Landero asegura que hay una confusión con el marco legal de Nicaragua en este tema. El director explica que hasta hace dos años, la Ley 285 (de Estupefacientes, Sicotrópicos y Otras Sustancias Controladas) establecía la distribución de ese 20% que los centros todavía solicitan, pero eso cambió con la introducción de la Ley 735 (de Prevención, Investigación y Persecución del Crimen Organizado), en la cual se deroga el inciso que especificaba la repartición de fondos.

La única explicación que el director tiene para esto es que la adicción es un tema de salud pública que debe verse no sólo desde la rehabilitación, sino de la atención previa. “Ellos no son las únicas instituciones que atienden el tema, también están los hospitales, los centros de salud y las clínicas previsionales. Todas las enfermedades que producen las adicciones son atendidas a través del sistema de salud”, justifica.

Como resultado, los centros que trabajen con fondos propios, se quedan de brazos cruzados. Sin embargo, para William esas carencias no son su prioridad. El afirma que el solo hecho de vivir allí temporalmente en CARA le ha cambiado radicalmente la vida. “Aquí me di cuenta que no necesito consumir drogas y que, además, no tengo por qué”, analiza.

### Reinsertarse en la sociedad

Dure el programa tres, seis o doce meses, reintegrarse a la sociedad es uno de los pasos más decisivos en la vida de un adicto que se ha rehabilitado. “Después de salir de este lugar, es difícil que las personas te crean, es difícil demostrarles que sí se puede. La adicción tiene muchas consecuencias”, se lamenta William.

Cuando William se recupere tendrá que probar muchas cosas. Más que recuperar la confianza en su esposa y en el resto de la sociedad, lo más importante para este joven será probarse a sí mismo que puede cumplir con el plan de egreso personalizado que se diseñará para él en su centro de rehabilitación.

“Uno (el especialista) va viendo cuánto han avanzado y qué cosas les hacen falta. En eso se basa el plan de egreso, te llevas tareas. No es que te vas a desligar por completo”, explica Danilo

Norori. El experto en adicciones indica que ese seguimiento dura unos dos años, ya que al cerebro del adicto le toma entre seis y veinticuatro meses volver a crear las redes neuronales aptas para la recuperación del paciente.

### La importancia de las redes de apoyo

Desafortunadamente, no todos los rehabilitados cumplen con este período. Muchos, a como William se lo ha propuesto, salen de los centros convencidos de que volverán a caer en el vicio. El resultado final, sin embargo, es que no todos logran hacerlo. La razón principal es que carecen de una red de apoyo que los aleje de situaciones de riesgo.

Tanto Vanesa Conrado, de CARA, como Danilo Norori, de la Clínica Equilibrio, coinciden en que asistir a las sesiones de autoayuda -sea Alcohólicos Anónimos (AA), Narcóticos Anónimos (NA) o ALAS (programa enfocado en familias codependientes, los que todavía no existen en Nicaragua)- es clave para un proceso de recuperación exitoso.

“Si el paciente ingresa a estos grupos, la posibilidad de una recaída será menor o probablemente no se dé. Pero si el paciente descuida su seguimiento, es muy posible que recaiga. Nosotros hacemos incapié en la asistencia a esos grupos. AA funciona, NA funciona. Ellos tienen que estar allí”, afirma Conrado.

De igual manera, Norori recalca la necesidad de que los rehabilitados se alejen de los amigos de consumo y los lugares que junto con ellos frecuentaban. “También debe haber un plan de recuperación, por escrito, que permita evaluar de manera puntual el progreso

del egresado. La familia también lo necesita”, asegura el experto.

En tan sólo tres días, William habrá cumplido tres meses de vivir en CARA. En teoría, estará listo para dejar la institución, convertirse en un paciente de seguimiento y reinsertarse a la sociedad. Pero el joven quiere quedarse treinta días más, pues considera que aún no está listo. Sus hijas, de diez y cinco años, tendrán que comprenderlo.

“Antes de entrar aquí, aparte de ser un enfermo, me dedicaba a cocinarle a mis hijas todos los domingos. Las dos se mueren porque regrese a la casa y les haga una buena comida, en especial mi hija mayor. Ella me pide que le cocine el pollo asado que tanto le gusta. Ambas quieren que salga de aquí”, dice William, emocionado. Ese día llegará, cuando él lo solicite.

## Panorama de las adicciones en Nicaragua

### Consumo empieza a los 14 años

Francisco Landero, director del FICAD informa que no existen estudios generales actualizados que definan el comportamiento de las adicciones en Nicaragua. El único estudio reciente que se puede citar, indica, es uno que se realizó hace seis años y que revela que la edad en la que se inicia el consumo de drogas ronda en los 14 años. La sustancia con la que siempre se inicia, relata, es el tabaco, seguido del alcohol, la marihuana, la cocaína y el crack.

Asimismo, Landero aclara que si bien el estudio registra un índice elevado de jóvenes que han consumido algún tipo de droga (50% de la población estudiantil), este porcentaje desciende dramáticamente hasta quedar en un 20% de personas que consumen aleatoriamente, principalmente tabaco y alcohol. “De las drogas ilegales existentes, un 1.5% queda con la marihuana, anfetaminas y otros estimulantes”, indica.

El director también explica que en los últimos cinco años se ha dado una mayor facilidad para ingresar a centros de rehabilitación. En ese lapso, dice, se han registrado 5 mil 400 personas que ingresan en cualquiera de las instituciones aptas para brindar este tipo de servicios.

## ¿Quién está a cargo de la prevención?

Alejandra Espinoza, miembro del Departamento de Relaciones Públicas del Centro de Especialidades para Adicciones (CEA), explica que Nicaragua está retrasada en materia de prevención y mucho más adelantado en lo que al consumo de sustancia respecta. “Si vos mirás las películas, en todo, te inducen a consumir. Ninguna te da mensajes de prevención”, se lamenta.

Como ya mencionamos anteriormente, algunos centros de rehabilitación han planteado la necesidad de que la industria tabacalera y licorera destina parte de sus ingresos a los programas de prevención y rehabilitación que tanto se necesitan. No obstante, Francisco Landero afirma que no existe una ley que lo permita “En el caso del ICAD, nuestra ley creadora contempla



Foto: @FiverWeed/Flickr.com

que ellos deberían ser fuente de financiamiento. Sin embargo, lo que hace la ley es autorizar, a través de la deducción de impuestos, estas donaciones”, informa.

Así, el correcto funcionamiento de este sistema de recaudación de fondos depende de la sensibilización que tengan las empresas en cuanto a su rol en los programas de rehabilitación.

## Conferencia



**Dr. Arturo Cruz Sequeira**  
Ex Embajador de Nicaragua en los EEUU y  
Profesor del INCAE.

**Venezuela y Estados Unidos.  
2 elecciones...guardando las distancias,  
2 sistemas: ¿2 oportunidades?**

**Día:** Octubre 31 del 2012  
**Lugar:** Hotel Intercontinental Metrocentro  
Salón “Roble”  
**Hora:** 12:00 m.  
**Socios** : US\$ 20.00  
**No Socios** : US\$ 30.00  
**Email:** [reservaciones@amcham.org.ni](mailto:reservaciones@amcham.org.ni)

**TICKET DISPONIBLE EN NUESTRAS OFICINAS**

*Ticket disponibles en nuestras oficinas. **CUPO LIMITADO**. Fecha para cancelar reservaciones hasta el 29 de octubre.*

### Patrocina de Momento:



**BAC | CREDOMATIC**  
NETWORK



Claro que sí

Una marca arraigada logró frenar desafío del gigante Campero

# Tip Top abrirá seis restaurantes más

## ■ Franquicias funcionan a nivel nacional pero no tuvieron éxito en resto de Centroamérica

Iván Olivares

Después de resolver el reto planteado por Campero hace un par de décadas, Tip Top se alista para seguir fortaleciendo la marca, de cara a una realidad: “Cualquier tipo de negocio puede tomar la decisión de entrar a este mercado”, como lo señala Bismark Alemán, Gerente General de Deli Pollos, empresa dueña de la marca.

Situada en medio de los vaivenes que sufre la industria avícola nacional, de la que ésta empresa fundada en 1958 es su principal cliente al comprarles unas 300,000 libras de pollo al mes, Tip Top se prepara para abrir seis locales más, que estarán ubicados en Managua, occidente y el norte del país.

Cuando inauguren el quinto local (uno en la gasolinera DNP Carretera Norte, otro en Monseñor Lezcano y un tercero en Tipitapa, además de uno en León, otro en Chinandega y el sexto en Jinotega), la empresa habrá roto su récord en número de puntos de venta, que fue de 34, gracias en parte a la decisión de ofrecer la marca a inversionistas privados en calidad de franquicia.

Todo ello, poco después de sortear la crisis global del 2009, que también afectó al país, y en la víspera de lo que todos suponen (y muchos ruegan que no) será una nueva crisis a escala planetaria, que pondría en jaque a muchas economías y muchos negocios alrededor del orbe.

Alemán recuerda que la crisis “nos golpeó igual que a todos, pero la enfrentamos con un esfuerzo para volvernos más eficientes en el uso de la energía, las materias primas, etc.”.

Recuerda que “una de las decisiones que tomamos fue mantener los precios para estar a la par de nuestros clientes, y no trasladarles costos: mientras que la industria en general mostraba una tendencia hacia arriba, nosotros nos mantuvimos, y el público premió esa decisión, porque se mantuvo con nosotros, e incrementó sus visitas” cuando la crisis fue remitiendo.

## Números 2009 ‘en azul’

“Hubo utilidades en el 2009. No tuvimos pérdidas ese año... gracias a un programa de eficiencia energética, al control de los gastos, el uso adecuado de recursos publicitarios, y porque trabajamos con el ánimo de ser mejores”. No hubo despidos de personal, “aunque sí se congelaban las plazas, evitando recontra-taciones, y luego vino el premio”.

En efecto, el primer año completo después de la crisis, el año fiscal 2011 (que va del primero de julio del 2010, al 30 de junio del 2011) la empresa creció 33%, mientras que en el siguiente ejercicio fiscal (2011 – 2012), el crecimiento fue de 20%, según Alemán.

La empresa emplea a 742 personas y el número se incrementará en alrededor de 200 más con las próximas inauguraciones- vende unos 300,000 platillos mensuales, y reporta ventas por C\$40 millones al mes.

Ahora que los vientos vuelven a llegar hasta nosotros con olor de tempestad, Deli Pollos sigue operando como si no pasara nada, aunque se prepara para la posibilidad de que suceda todo.

“Lo que debemos tener bien claro es la estabilidad económica del país de cara a un entor-

no económico mundial que puede variar de un momento a otro, principalmente por el caso de Europa. Esperemos que no sea así, que lo sepan sortear, y que Alemania y Francia puedan ‘salvarnos’. Que la zona euro se fortalezca”, dice como si rezara una letanía.

Pero el sentimiento predominante parece ser el optimismo, porque “Nicaragua tiene más opciones para colocar sus productos, porque además de Estados Unidos están Europa y Venezuela, y eso le da oportunidad a las exportaciones nacionales”, lo quizás signifique que habrá más pobladores con el poder adquisitivo suficiente como para visitar alguno de los restaurantes de la cadena.

El problema en Nicaragua es que la política lo contamina todo, y puede perjudicar el desempeño de los negocios. Alemán lo sabe, pero cita otro de sus mantras: “Lo que te puedo

decir es que esta es una empresa que tiene 54 años en el mercado”.

## El problema de la energía

Después de haber visto cambiar tanto el país y al mundo, Alemán observa que la empresa se ha mantenido en pie aún en las épocas difíciles “tanto nacionales como internacionales, obteniendo buenos resultados. Las circunstancias pueden afectar tu negocio, pero hemos tenido crecimiento de un periodo a otro, y esperamos que así siga siendo”, ruega.

Aunque hay quienes consideran que el clima de negocios es muy turbulento en Nicaragua, el Gerente de Deli Pollos explica que “el desempeño de nuestros negocios ha sido en base al crecimiento económico que ha tenido el país, lo que le da bastante estabilidad”.



Lic. Bismarck Alemán  
Gerente General Deli Pollos.

Iniciando con energía...



y saboreando lo que nos ofrece el día



Explica que se refiere a “reglas claras en cuanto a políticas salariales, si bien es cierto, hay una negociación para establecer los salarios mínimos, pero el negocio viene considerando efectivamente los incrementos que se negocian. Ha sido muy importante que los acuerdos fueran tripartitos, porque da estabilidad” al sector.

“En lo macro, vemos inflación controlada, crecimiento económico sostenido, reser-

vas internacionales récord, y no parece que el ambiente vaya a cambiar de manera brusca. Esperamos cierta independencia entre lo económico y lo político, porque la actividad económica tiene que continuar, las empresas tienen que seguir invirtiendo y creando empleos”, dice en plena concordancia con las tesis del sector privado.

El elemento que sí les preocupa es la energía. “Uno de nuestros costos principales

es la electricidad, y tenemos un plan de ahorro intenso: hemos hecho inversiones en equipos, adquirido aires acondicionados más eficientes, que pueden apagarse a determinadas horas, o cuando no hay clientes”, explica.

“Estamos gastando menos kilowatts que el año pasado, pero lo que nos afecta es el costo de la energía, por lo que estamos esperando el cambio de la matriz energética que, o nos beneficia, o al menos deja de incrementar el costo de

## Franquicias sólo tuvieron éxito a nivel nacional

A partir del 2004, la empresa comenzó una política de crecimiento vía franquicias, con la que no sólo esperaba expandir su red de restaurantes dentro del país, sino también llevar la competencia al resto de Centroamérica, tratando de robarle territorios a Campero, del mismo modo que la compañía guatemalteca intentó posicionarse en Nicaragua.

La estrategia de conceder franquicias a diversos inversionistas permitió el desarrollo de 10 franquicias, de las cuales 8 están en manos de los nuevos aliados, “y las dos restantes las tomamos después de una negociación”, a las que le siguen nuevas franquicias en Jinotega, en Tipitapa, y la que abrirán en un food court de Chinandega.

Bismark Alemán, Gerente de Deli Pollos, explica que a ellos se les asignó la tarea de velar por las franquicias otorgadas dentro del territorio nacional, mientras que la empresa hermana, denominada Latino Foods, se encarga de promoverlas en el exterior, después que eligieran cerrar el local que operó en Costa Rica por algún tiempo.

“Cuando la empresa afinó su estrategia, decidió que nosotros nos centráramos en las franquicias locales, en la operación local de nuestros restaurantes, y que lo de afuera lo desarrollara una nueva empresa llamada Latino Food”, cuenta Alemán.

Recuerda que “se hizo un primer esfuerzo en Costa Rica, pero se decidió cerrarlo, porque, a pesar que tenemos un cierto nivel de ventas, se decidió implementar una estrategia diferente, que fue entrar con un solo local, así es que estamos tomando fuerzas y evaluando para tomar las decisiones, porque se hizo una prueba, más bien con unos franquiciados, pero creemos que hay que redefinir el enfoque de los franquiciados”.

## Bolsa ofrece recursos más baratos

A principios de la década pasada, la empresa acudió al mercado bursátil para financiarse. Al inicio se instalaron en el mercado público, pero tuvieron que migrar al mercado privado, (en el que sólo participan –con invitación- inversionistas sofisticados) “aunque estamos pensando volver, porque es una buena alternativa para financiarnos a corto plazo”.

La idea les atrae, porque en la bolsa, “lo que se pone en garantía es el crédito de la empresa”, mientras que con el banco “tenes que poner una garantía directa, preñar o hipotecar un activo, lo que funciona bien para inversiones a largo plazo, pero no para el corto”, detalla el Gerente Bismark Alemán.

La otra razón que complementa el atractivo de la bolsa son sus tasas, que pueden estar “2 o 3 puntos debajo de lo que te ofrecen los bancos”, con lo que la decisión de recurrir a una u otra fuente “depende de los costos de emisión, porque si algún otro tipo de políticas o leyes lo encarece, deja de ser atractivo estar en el mercado bursátil”, en referencia a mayores requisitos que comienza a imponer la SIB para salir a bolsa.

En su primer año de andanzas bursátiles, la empresa colocó deuda por medio millón de dólares, hasta llegar a US\$2 millones hace 4 años. Por lo pronto, tienen colocada deuda en el mercado privado por el orden de los US\$700,000.

## El reto de Pollo Campero

A mediados de los años 90, Tip Top tuvo que enfrentar la llegada de Campero, que trataba de repetir en Nicaragua el éxito que ya cosechaba en Centroamérica, y que se extendería a otras latitudes del planeta.

Pero Campero no pudo (tuvo que cerrar sus restaurantes este año, y atender sólo en los food courts), del mismo modo que a la larga, Tip Top tampoco pudo establecer por mucho tiempo, una ‘cabeza de playa’ en los mercados dominados por su archirrival.

Al explicar por qué Campero no pudo replicar aquí el éxito conseguido en muchas otras partes, el gerente Bismark Alemán explica que “Tip Top se ha caracterizado por ser la marca de Nicaragua”.

Añade que “hay factores muy importantes, como la calidad, la limpieza, la higiene, la seguridad, la rapidez para atender al cliente, que son los pilares de nuestro negocio. En la medida en que hacemos esfuerzos por mejorar, nuestros clientes saben que Tip Top es su marca, y la valoran como tal, por lo que consumen nuestros productos”.

En paralelo, “también hemos trabajado de manera definida con una estrategia de mercadeo, con un plan de medios bien claro para lograr los objetivos que queremos, y creemos que al final, aquí lo que ha prevalecido es que al nicaragüense le gusta Tip Top”.

Aunque reconoce que Campero también es una marca mundial (y por consiguiente, también opera con altos estándares de calidad), insiste en que “la exigencia del nicaragüense, el gusto del nicaragüense, (hicieron la diferencia) y nunca descuidamos nuestra imagen y nuestra marca”.

El bajón de su competidor principal no es razón para bajar la guardia, porque “Campero permanece en el mercado, y hay otros participantes que venden pollo. Consideramos competencia a todos aquellos que venden comida rápida, como hamburguesas, pizzas, sándwiches... nuestro esfuerzo está dirigido a ese mismo mercado, porque ahí es donde todos buscamos esos 100, 200 córdobas de nuestros clientes”.

Economistas, defensores de migrantes y banqueros debaten sobre remesas  
**Migración: no existen políticas públicas**

■ **A pesar de que el flujo de remesas en Nicaragua supera los mil millones de dólares**

Iván Olivares

Convertidas desde hace años en nuestro ‘principal producto de exportación’ (a causa de los montos que reportan anualmente), las remesas son un flujo de capital que hay que aprovechar no sólo para elevar el consumo de quienes las reciben, sino también para ayudar a desarrollar el país.

Expertos de diversas entidades presentes durante el lanzamiento oficial del libro “América Latina y el Caribe: Migración, Remesas y Desarrollo” escrito por el politólogo nicaragüense Manuel Orozco, recordaron que muchas familias logran superar la línea de pobreza, gracias a la recepción de una remesa, pero que logran mantenerse por arriba de la misma, “únicamente mientras reciben ese envío de dinero”.

Una vez que se acaba el flujo, por la razón que sea, quienes no hayan podido invertir en mejorar sus condiciones económicas de forma permanente, vuelven a caer en estado de pobreza.

Y el problema es que el monto de las remesas terminará decayendo, sea porque una profundización de la crisis impida que los remesantes tengan empleo en sus países de destino –y por consiguiente, recursos para enviar– o porque la generación que se fue del país natal para mantener a su familia, finalmente se decide a volver al terruño.

Por ello, quienes estudian el fenómeno –como Manuel Orozco– no se cansan de señalar las ventajas que supone para las familias, las comunidades y el país, lograr que quienes reciben remesas se decidan a ahorrar una parte en un banco, o a invertirlo de forma productiva.

“La migración se ve como una salida a la pobreza, pero en realidad es un drama de la sociedad que no puede ofrecer soluciones (alternativas de empleo) a sus ciudadanos”, aseveró Mario Arana, ex ministro de Hacienda, y ex titular del Banco Central.

“Nicaragua tiene un problema real al momento de tratar de generar empleos pro-

ductivos para una gran masa de empleados”, añadió.

**Remesas y mercados étnicos**

Más allá de ese mea culpa (que debería ser colectivo, aunque en la práctica, eso no serviría de nada) Arana encuentra que es necesario incidir para que el costo de enviar remesas siga siendo bajo, a la vez que tratar de aprovechar los mercados nostálgicos instalados en Estados Unidos, cuya capacidad de compra supera los U\$25,000 millones anuales.

A juicio del economista, hay que “repensar las regulaciones y controles del lavado de dinero”, porque es fácil confundir una remesa legítima, con actividades de blanqueo de capitales o de financiamiento al terrorismo.

Además, habría que invertir en tecnología para facilitar y abaratar las transferencias de dinero, a la vez que se “profundizan los servicios financieros para tener opción a elevar los niveles de ‘bancarización’ de los remesados”.

“Las remesas tienen un impacto en la pobreza, porque ayudan a redistribuir la riqueza de un modo más eficiente, y más aún si se puede aprovechar la capacidad adquisitiva de la diáspora vía comercio”, propuso.

Martha Cranshaw, de la Asociación de Migrantes ‘Nica-Migrantes’, explica que se han identificado cinco factores que son indispensables para asegurar el éxito de un proyecto que se efectúe con el apoyo de los remesantes.

El primero de ellos es la “intención clara del migrante por hacer un cambio”, además de que el proyecto sea compartido por el pariente en el extranjero, con la misma intensidad que sus parientes en casa se comprometen con el mismo, lo que debería traducirse en que hagan un aporte, generalmente de mano de obra, de forma previa, durante, y posterior a la realización del proyecto.

Desde luego, hará falta capacitarlos en algunas labores administrativas, y esperar que el proyecto emprendido, esté acorde con las necesidades de la comunidad y el municipio.

Más allá de todo esto, resulta imperativo que los países adopten políticas públicas en

favor de sus migrantes, para apuntalar la posibilidad de que más de ellos puedan salirse del abrazo mortal de la pobreza, preferiblemente si es para siempre.

**Ganar, ganando**

Luis Rivas, Gerente General del Banpro, explicó cómo esa institución financiera se fue involucrando con la comunidad que recibe remesas, al punto que en este momento se maneja lo que es el mayor programa de educación financiera para remesantes en el país, además de pagar el 65% de las remesas que se reciben a través del sistema bancario.

El banquero recuerda que decidieron comenzar firmando alianzas con la mayor cantidad de agencias de envío, aunque el hecho de que casi todas reclamen exclusividad, dificulta el proceso de negociación.

Luego, el banco decidió ofrecer a los remesados que retiraran su dinero en las sucursales del Banpro, “cuentas de ahorro diferenciadas, sin mínimos de apertura ni de saldos; con mejores tasas de interés, acceso a tarjeta de débito, una tasa de cambio preferencial para cambiar moneda, además de enviarles alertas por SMS, para anunciarles que su remesa está disponible”, enumeró.

Ello les permitió pasar de tener acuerdos con 7 agencias, y U\$115.1 millones pagados en el 2008, a una situación en el 2012, en la que esperan pagar U\$218.8 millones, gracias a sus acuerdos firmados con otras dos empresas de envío de remesas.

Producto del esfuerzo por dar educación financiera y banca- rizar a esos clientes, el Banco logró que el 30% de ellos

abriera una cuenta de ahorro, lo que beneficia sobremanera a la institución financiera, porque le permite que los depósitos que manejan, provengan de muchas fuentes y no de una sola o dos, lo que es peligroso para el negocio.

A futuro, el banco espera ampliar el número de agencias con las que trabaja, desarrollar un servicio de pago electrónico en el que el celular se use como monedero, lo que implica, no sólo enseñar a la gente cómo se usa, (y a confiar en el sistema), sino también que haya suficientes negocios que acepten esa forma de pago, para que su uso pueda masificarse.



Manuel Orozco .



Luis Rivas.

# Salvajes: locura controlada

■ **Estupenda adaptación de la novela de Don Winslow, aunque su locura es más controlada**

Jordi Revert

Leiendo la novela “Salvajes”, de Don Winslow, uno no puede sorprenderse de que su adaptación fuera ofrecida directamente, vía Shane Salerno, al director estadounidense Oliver Stone. Siempre sometido al examen de la polémica, siempre expuesto al ataque ideológico que inspiran sus apariciones públicas, Stone encontraría en el texto del escritor todo aquello que ha inspirado su cine más controvertido: la naturaleza animal, depredadora del ser humano como trazo asumido para dibujar un mundo desquiciado, autodestructivo y febril; una cartografía de la imposibilidad del individuo de formar parte de una sociedad sin sabotearla —y sabotearse, de paso, a sí mismo— una oportunidad para divertirse, de la manera más tarada posible, con un nuevo viaje cargado de épica nihilista y sangre a borbotones.

El libro del autor de “El invierno de Frankie Machine” lo deja claro al rebautizar Afganistán como Istanlandia, ese lugar que funciona como origen del trauma, pero también del próspero negocio de sus protagonistas. Drogas y violencia extrema, como fundamentos de un mapa geopolítico, de un estado mental irreversible. Istanlandia, antes Vietnam, ahora California. “Salvajes”, por tanto, era esa película esperada como renovación del talante provocador de un cineasta que en sus últimos trabajos ha preferido decantarse por otras vías.

Si el final de “Wall Street: El dinero nunca duerme”(2010) abrazaba un optimismo humanista de corte casi kitsch, la adapta-

ción de la novela de Winslow —uno de los escritores más aclamados por sus novelas de crimen y misterio- se arma no tanto a través de sus frecuentes estallidos de violencia y sexo —que también— sino en torno a la épica romántica que mueve su creíble, hermoso *ménage a trois* central. Tanto es así que Stone, en su único gran desvío respecto a la novela, replica su final poético para proponer el suyo propio mediante una desvergonzada coda —la mezquindad del personaje de John Travolta, la falsa victoria de las instituciones.

Es esa reelaboración del final su mayor audacia, el atrevimiento de un autor que sigue sin rendir cuentas a nadie, pero que opta por una feliz traición en favor de sus amados salvajes. Una bellísima alternativa en la que el adjetivo titular adquiere su significado más silvestre, y el escenario se torna un antónimo de Istanlandia en el que suena

una plácida versión del *Here comes the sun*.

En el camino hacia esa conclusión benigna, “Salvajes” se construye con seguridad entre lugares conocidos del cine de su director: personajes indómitos y viscerales —magnífica Salma Hayek en su papel de reina del cártel— un montaje enérgico y desasosegado, escenas impregnadas de maneras operísticas —el secuestro de O. (Blake Lively) en el centro comercial— y otras tocadas de una socarronería casi enfermiza —sobre todo, aquellas en las que interviene un soberbio Benicio del Toro.

Quizá la conjunción de esos elementos habituales dé aquí como resultado una obra más controlada en su locura, más dada a levantar el pie del acelerador en ciertos momentos de su trayecto suicida. Pero en sus formas, evolucionadas y no tan brutales como a algunos les gustaría, pervive esa esencia absolutamente pasional por la que vale la pena seguir creyendo en un autor como Oliver Stone.

Tomado de [labutaca.net](http://labutaca.net)



**Lo hacemos más Veloz  
¡lo hacemos con confianza!**

• Internet • Redes de Datos • VoIP

• Internet de Banda Ancha.	• Tecnología Inalámbricas.
• Internet Satelital.	• Transmisión de Datos.
• Fibra Óptica.	• Suministros de Equipos.

Atención a empresas: (+505) 2278-6328 Ext: 4222  
Hospital Monte España, 100 mts. N, 120 mts. E,  
Managua, Nicaragua  
[www.ibw.com](http://www.ibw.com)

**ibw** CORPORATIVO